Profit Maximization to
SECURITY-PROFIT OPTIMIZATION



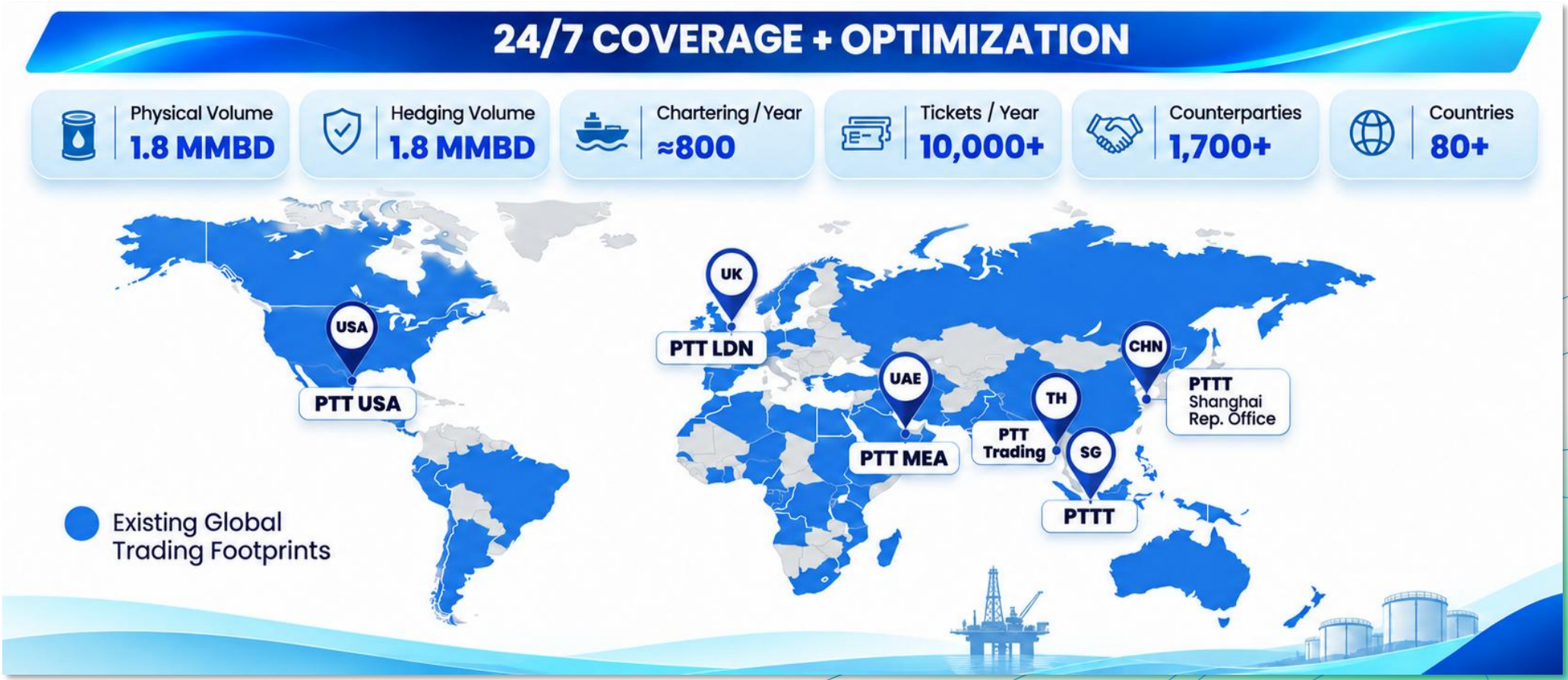
PTT's International Trading Network

"MORE TRADING NETWORK, MORE ENERGY SECURITY"

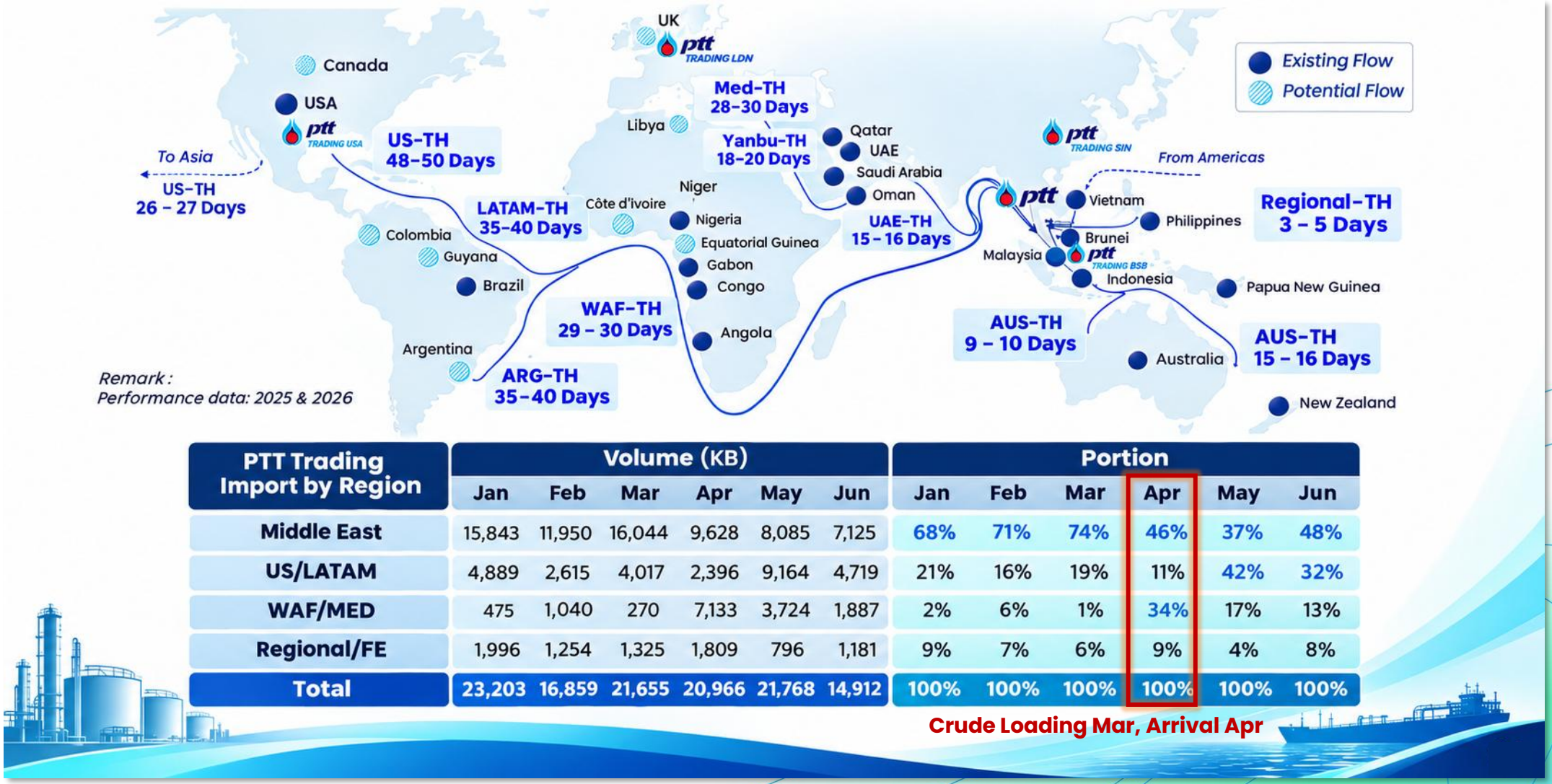


Our Trading Network: THE OPTIMIZER

Global Presence: Strategic offices ensuring 24/7 market coverage.
Mandate Shift: Evolving from a simple procurement to a proactive "National Energy Guardian."
Market Access: Direct access to key markets across all major time zones.
Strategic Reach: Connecting world demand and supply.



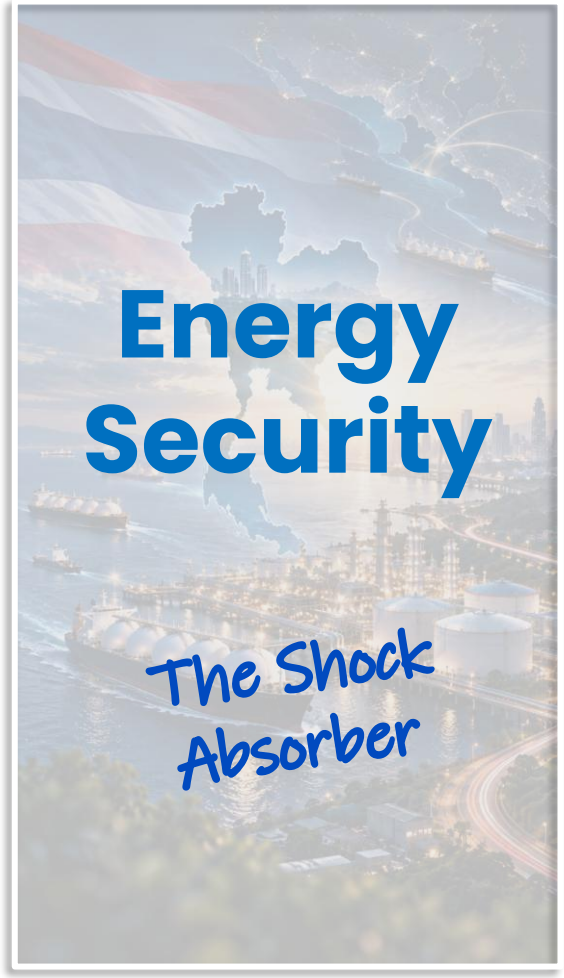
Our Adaptability:
CRUDE SUPPLY DIVERSIFICATION



PTT Trading Import by Region	Volume (KB)						Portion					
	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun
Middle East	15,843	11,950	16,044	9,628	8,085	7,125	68%	71%	74%	46%	37%	48%
US/LATAM	4,889	2,615	4,017	2,396	9,164	4,719	21%	16%	19%	11%	42%	32%
WAF/MED	475	1,040	270	7,133	3,724	1,887	2%	6%	1%	34%	17%	13%
Regional/FE	1,996	1,254	1,325	1,809	796	1,181	9%	7%	6%	9%	4%	8%
Total	23,203	16,859	21,655	20,966	21,768	14,912	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Crude Loading Mar, Arrival Apr

The Conclusion:
SECURING THE FOUNDATION

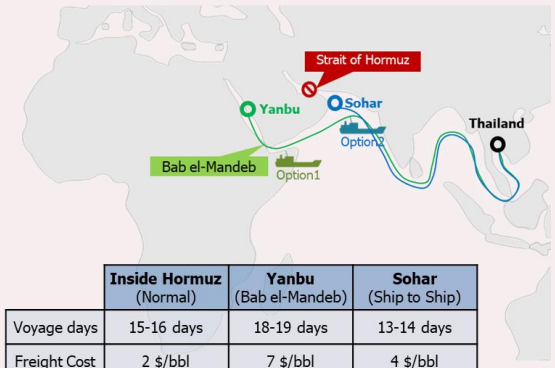


The Middle East Tension : Safeguard the nation's energy

- **No shortage** from diversify source of supply and logistics mgmt.
- **Synergy collaboration** with flagships, BU & PTT ICS (P1, D1 & Gas BU)
- **Strong support from Mid-Back-Support and Others** including Risk Control, Credit, Contract, Market Analysis, Planning, Legal, Finance and Accounting

HORMUZ CLOSURE

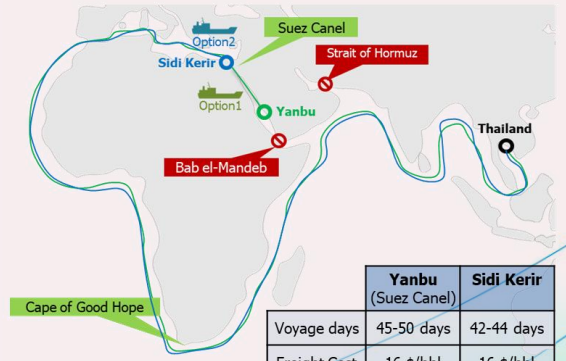
- Option 1 – Yanbu Port, Red Sea via Bab el-Mandeb
- Option 2 – Ship to Ship (STS) area at port of Sohar, Gulf of Oman



	Inside Hormuz (Normal)	Yanbu (Bab el-Mandeb)	Sohar (Ship to Ship)
Voyage days	15-16 days	18-19 days	13-14 days
Freight Cost	2 $/bbl	7 $/bbl	4 $/bbl

RED SEA ESCALATION

- Option 1 – Yanbu Port, via Suez Canal (Case-by-Case)
- Option 2 – Sidi Kerir Port, Egypt (Lower-Risk Alternative)



	Yanbu (Suez Canel)	Sidi Kerir
Voyage days	45-50 days	42-44 days
Freight Cost	16 $/bbl	16 $/bbl

Adaptive Sour to Sweet !

PTT Trading Import by Region	Portion					
	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun
Middle East	68%	71%	74%	46%	37%	48%
US/LATAM	21%	16%	19%	11%	42%	32%
WAF/MED	2%	6%	1%	34%	17%	13%
Regional/FE	9%	7%	6%	9%	4%	8%
Total	100%	100%	100%	100%	100%	100%

SUSTAINABILITY with COMPETITIVENESS

เชื้อเพลิงชีวภาพ ต้องสร้างประโยชน์และแข่งขันได้ทั้งระบบ

ปตท. พร้อมสนับสนุนการเปลี่ยนผ่าน ควบคู่กับการปรับตัวของธุรกิจ



ประชาชนได้ประโยชน์



เกษตรกรมีโอกาส



ประเทศมีความมั่นคง

E20 / B20 | สร้างความคุ้มค่าและความมั่นใจให้ผู้ใช้



- คุ้มค่าเมื่อคิดเป็นค่าใช้จ่ายต่อระยะทาง
- ข้อมูลรถที่รองรับชัดเจน ร่วมกับผู้ผลิตยานยนต์
- คุณภาพ การจัดเก็บ ขนส่ง และสถานีพร้อม

HVO / SAF | เตรียมวัตถุดิบและผู้ซื้อไปพร้อมกัน



- วัตถุดิบเพียงพอ ในต้นทุนที่เหมาะสม
- มีผู้ซื้อและเงื่อนไขรับซื้อที่ชัดเจน
- รับรองและตรวจสอบย้อนกลับตามตลาดปลายทาง

การเตรียมความพร้อมของกลุ่ม ปตท.



ต่อยอดสินทรัพย์เดิม • ใช้โครงสร้างพื้นฐานร่วมกัน • ทยอยลงทุนตามตลาด

SECURITY with FLEXIBILITY

ความมั่นคงในอนาคต ขึ้นอยู่กับความสามารถปรับตัว

ปรับพอร์ตและสินทรัพย์ให้ทันความต้องการ พร้อมรักษาความสามารถในการแข่งขัน



ความต้องการเปลี่ยน

EV • การบิน • อุตสาหกรรม

วางแผนหลายสถานการณ์



สินทรัพย์ยืดหยุ่น

วัตถุดิบ • ผลิตภัณฑ์ • สัญญา

ลงทุนตามตลาดที่รองรับ



ต้นทุนและคาร์บอน

ราคา • เสถียรภาพ • มาตรฐาน

แข่งขันได้ตลอดห่วงโซ่



ความเสี่ยงรูปแบบใหม่

ภูมิรัฐศาสตร์ • ไซเบอร์ • ภูมิอากาศ

เตรียมสำรองและฟื้นระบบ

บทบาท ปตท.

เชื่อมตลาดโลก | บริหารพอร์ตพลังงาน | สร้างทางเลือกให้ประเทศ

พลังงานต่อเนื่อง → ต้นทุนแข่งขันได้ → เปลี่ยนผ่านอย่างคุ้มค่า